



Наблюдениями о зарождении и развитии эпохи информационных технологий делится генеральный директор группы компаний *«Агросервис-ИТ» Глеб Кудасов. Его рассказ и о том, как увлеченного химией и джазом юношу жизнь привела к креслу руководителя.

НАЧАЛО НАЧАЛ...

– Какая занятная репродукция «Джоконды».

– Да что вы, Людмила Прокофьевна. Это не репродукция... это наша вычислительная машина, Баровских... запрограммировал.

Я рад, что родился и пожил на рубеже 20-21 веков. В увлекательной поездке по жизни посчастливилось наблюдать зарождение и развитие новой эпохи информационных технологий. Еще школьником мне довелось побывать на экскурсии в вычислительном центре. Тогда казалось, что попал на инопланетный корабль: огромные шкафы мотали ленты, матричные принтеры нервно трещали, выплывавая кучу перфорированной бумаги. Размеры оборудования заставляли поверить в их интеллектуальную мощь. Невозможно было и мечтать, что эти шкафы через 30 лет оставит далеко позади... мобильник.

ХИМИК – МИКРОЭЛЕКТРОНИК

Сюрприз судьба преподнесла, когда физико-химический факультет филиала МГУ преобразовали в физико-технический. Поэтому свой диплом по топологии матричных СБИС – а это уже из мира электроники и сверхбольших интегральных схем – я делал на компьютере с диском в 500 мегабайт! Это в тысячу раз меньше, чем у современного. Будучи приверженцем синего экрана от NortonCommander, я с иронией относился к модной и непонятной Windows.

После армии, чтобы заработать денег, устроился электромонтером на завод «Акор». Туда привезли программу «1С: Зарплата и кадры 7.5», и мне поста-

вили условие: разберёшься – переведем в ИТР. Отсутствие встроенной документации и экономических знаний сильно тормозили мои изыскания. Но два месяца зимних вечеров упорной работы не прошли даром, и расчетные листы за март 98-го сотрудники получили с помощью новой программы.

В то время были распространены лоскутные самописные программки, создававшиеся под нужды конкретного бухгалтера. То, что появился единый механизм для одновременной работы кадровых сотрудников и бухгалтеров-расчетчиков, стало на предприятии событием, шагом к прогрессу. Но в основном программа все-таки служила инструментом для бухгалтера, а управленцы оставались «за бортом».

В 1999 году мне посчастливилось попасть в команду первого цифрового оператора «Ульяновск – GSM», которую возглавил Владимир Ефимов. Количество клиентов исчислялось сотней «экспериментаторов», а цена минуты – порядка 10 рублей (столько стоили 100 грамм хорошего шоколада). Компания-монополист стремительно набирала обороты, и 10 лет работы в ней дали мне богатый опыт. Это и первые кассы нового типа – фискальные регистраторы, и серьезные «железо».

БУХГАЛТЕР У РУЛЯ НЕ ВАРИАНТ

В Ульяновск–GSM в 2005 году с приходом нового гендиректора Дмитрия Иванова акценты впервые сместились с бухгалтерского на управленческий. Тогда мы создавали свою методику работы. По каждой статье бюджета стало возможным настроить индивидуальную расшифровку аналитиками. Информа-

ция от поставщиков детализировалась по контрагенту и договору, и вместе с этим статья «продажи» детализировалась в этом же отчете «по номенклатуре».

В распределенной финансовой системе нашлось место для всех служб предприятия. Автоматическая смс-рассылка центрам финансовой ответственности, информирующая о состоянии бюджетов, предлагала внести корректировки. Похожий подход появится в 2014 году в подсистеме Бюджетирования 1С:Предприятие 8 Управление производством ред.2 ERP.

При строительстве базовых станций и большом объеме документов мы реализовали в финансовой системе электронный бизнес-процесс, наглядно демонстрирующий текущее состояние дел по каждой стройплощадке.

Дилеры получили ощутимый экономический эффект, перестали приезжать из районов и размещали заказы через личный кабинет на сайте, откуда те автоматически транслировались в систему «1С» к отгрузке. Сегодня этим мало кого удивишь. А тогда востребованная программа приносила пользу управленцам, директору компании и вызывала эмоциональный подъем.

На собственном опыте понял, что проект успешен, если он нужен директору и учредителю. Но часто происходит так, что при встрече после презентации директор говорит: «1С» – отлично! Вот главный бухгалтер. Дальше вопросы решайте с ним». И тогда проект с точки зрения управленческого учета обречен. Убежден, что бухгалтер служит налогоплательщикам, а директор предприятия – собственникам.

Автоматизация бухгалтерского учета на 99,99% уже реализована в любой 1С:Бухгалтерия 8. Другое дело – уменьшить лишние страховые запасы на складах, увеличить денежные обороты, оперативно получить данные о себестоимости продукции задолго до того, как расходы на производство фактически произошли.

НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2009 году слишком самостоятельная и успешная «Ульяновск – GSM» вызывала раздражение у коллег из других регионов. Присоединение компании к ЗАО «НСС» было, на мой взгляд, ошибочным, но открыло для меня новые перспективы. Для автоматизации АПК был создан «Агросервис – ИТ», где одними из первых клиентов стали АО «Тепличное» и ООО ПФ «Инзенский ДОЗ», которые до сих пор остаются нашими партнерами.

Сейчас в багаже компании множество успешно реализованных ERP – проектов. Сегодня группа компаний «Агросервис-ИТ» входит в пятерку лидеров отрасли по Ульяновской области. Для проблем каждого клиента мы находим индивидуальное решение. Наша компания работает в Краснодаре и в Москве, среди ее благодарных клиентов сеть магазинов АО «ТАНДЕР». И у нас есть, чем поделиться из объемного багажа крупных кейсов, мы всегда информируем о трудностях и неудачах при реализации проектов. Ведь такой опыт порой гораздо полезнее и более ценен, именно он позволяет уберечь клиента от типовых ошибок.

Милана Салманова

ГК «Агросервис-ИТ»
Ульяновск
ул. Гончарова, 27 («Паллада»)
☎ +7 (8422) 27-27-27,
erp@agros-it.ru

**ERP (англ. Enterprise Resource Planning) – организационная стратегия интеграции производства и операций, управления трудовыми ресурсами, финансового менеджмента и управления активами, ориентированная на непрерывную балансировку и оптимизацию ресурсов предприятия. ERP-система – конкретный программный пакет, реализующий стратегию ERP. Внедрение ERP-системы считается фактически необходимым условием для публичной компании.